

**A Karcag Városi Önkormányzat
2026. szeptember 30-i
munkaterv szerinti
nyílt képviselő-testületi ülés
jegyzőkönyvének
6. melléklete**

KARCAG VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT

5300 Karcag, Kossuth tér 1.

PROJEKT TERVEZÉSI KONCEPCIÓ

2026–2030.

Készült Karcag Városi Önkormányzat Képviselő-testületének a 70/2025. (IV. 10.) „kt.” sz. határozatával elfogadott, 2025-től 2029. december 31-ig szóló Gazdasági Programjával összhangban.

I. A koncepció célja, tárgya és keretei

Karcag Városi Önkormányzat az elmúlt években jelentős mennyiségű fejlesztési elképzelést, projektötletet és forrásigényt fogalmazott meg: ezek részben megyei és az országos pályázati adatgyűjtésekhez készült adatlapokon, részben intézményi fejlesztési javaslatokként, részben pedig az Önkormányzat hatályos Gazdasági Programjában jelentek meg.

Jelen koncepció célja kettős. Egyrészt rögzíti azokat a tervezési szempontokat, amelyeket Karcag adottságai és a hatályos Gazdasági Program alapján a projektek előkészítésénél érvényesíteni szükséges. Másrészt a rendelkezésre bocsátott projektötleteket ágazatonként rendszerezi, rövid helyzetértékeléssel és célkitűzéssel, valamint egységes szerkezetű táblázattal, hogy a fejlesztési elképzelések áttekinthetővé, összehasonlíthatóvá és a megnyíló pályázati kiírásokhoz gyorsan hozzárendelhetővé váljanak.

A koncepció nem hoz létre új kötelezettségvállalást és nem módosítja a Gazdasági Programot: a benne szereplő projektek megvalósításáról – a forrás rendelkezésre állásának függvényében – a Képviselő-testület esetenként dönt. A koncepció ugyanakkor előkészítő és döntéstámogató dokumentumként szolgál a soron következő pályázati kiírásokhoz.

A tervezés jogszabályi és stratégiai kerete

- **A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX tv. (Mötv.) 116. §:** a Képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti; a gazdasági program a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével határozza meg a célkitűzéseket és feladatokat, a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban.
- **Karcag Városi Önkormányzat Képviselő-testületének 70/2025. (IV. 10.) „kt.” sz. határozata:** a 2025-től 2029. december 31-ig szóló Gazdasági Program, amelynek IV. fejezete (Akcióterv) tartalmazza a folyamatban lévő és tervezett projekteket, valamint az ágazati fejlesztési terveket.

- **Karcag Városi Önkormányzat Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 17/2024. (X. 30.) önkormányzati rendelet 22. § (1) bekezdése:** a polgármester olyan programot készít és nyújt be, amely a településfejlesztés és a helyi közszolgáltatások szervezésének főbb céljait, feladatait tartalmazza.

II. Általános tervezési szempontok Karcag adottságai alapján

II.1. Karcag adottságai mint tervezési kiindulópont

A projektek tervezésénél az alábbi, Karcagra jellemző adottságokból indokolt kiindulni, melyek alapvetően meghatározzák a projektek kiválasztásának irányultságát.

- **Térségközponti szerep és nagy külterület.** Karcag járásszékhely, a Nagykunság természetes körzetközpontja, vonzáskörzete mintegy 40 ezer főt fog össze, a megye legnagyobb határterületű települése. Ebből az következik, hogy a fejlesztések hatásvizsgálatánál a járási hatókört is számításba kell venni, az infrastruktúra fenntartásával járó teher (pl. utak, közművek terhelése) a városméretnél lényegesen nagyobb.
- **Termálvíz és kísérőgáz.** A K-127 jelű kút gyógyvize és annak kísérőgáza egyszerre ad egészségturisztikai és energetikai versenyelőnyt. Ez az egyetlen olyan helyi adottság, amely önmagában képes egy projekt megtérülési mutatóit alapvetően megváltoztatni, ezért az energetikai és a turisztikai fejlesztéseket célszerű összehangoltan, egymásra épülő ütemekben tervezni.
- **Elavult, nagy alapterületű épületállomány.** Az intézményhálózat és a bérlakásállomány jelentős része energiapazarló. Az energetikai korszerűsítés így nemcsak környezetvédelmi cél, hanem a Gazdasági Programban nevesített pénzügyi politikai alappillér, amely közvetlenül csökkenti a működési kiadásokat.
- **Munkaerő-elvándorlás.** Karcag esetében a munkahelyteremtés mellett a munkahely-megtartás is komoly feladat. A fejlesztéseknél előnyt élveznek azok, amelyek foglalkoztatási hatással járnak, vagy a helyi gazdasági társaságok kapacitását erősítik.
- **Korlátozott önerő.** A folyamatban lévő projektek túlnyomó része 100 %-os támogatási intenzitású, a tervezésnél ez irányadó viszonyítási pont.
- **Jó közlekedési fekvés, de belvárosi átmenő forgalom.** A 4. sz. főút és a villamosított vasúti fővonal előny, ugyanakkor az észak–déli irányú, részben a hulladékkezelő létesítményhez kapcsolódó tehergépjármű-forgalom a belvárost terheli. Ennek kapcsán kiemelt fontosságú az M4 autópálya kapcsolódó és már konkrét tervekkel rendelkező elkerülő út állam általi, előbbi megvalósítása.

II.2. A Gazdasági Programból levezethető tervezési alapelvek

A Gazdasági Program a végrehajtandó stratégia gyakorlati megvalósításában három prioritást hangsúlyoz – realitás, stabilitás, fejlesztés –, olyan viszonyban, hogy mindenekelőtt a stabilitást kell fenntartani úgy, hogy a realitás keretein belül a lehetőségekhez képest maximális fejlesztés valósuljon meg. Ez kell legyen a tervezés alapja, az alábbi alapelvek figyelembevételével.

- **Fenntarthatóság és üzemeltethetőség.** A Gazdasági Program kifejezetten rögzíti, hogy elsősorban olyan pályázatokon indokolt indulni, ahol a későbbi fenntartás nem jelent újabb működési költségnövekedést, és hogy a megnyert fejlesztések rövid időn belül önfenntartóak

legyenek. Amennyiben szükséges és indokolt, a szakaszolt megvalósítás lehetőségeit is számba kell venni.

- **Megtérülés és költségcsökkentés.** Elsőbbséget élveznek azok a beruházások, amelyek a működési kiadást csökkentik (energetika, saját kút, kiserőgáz-hasznosítás, napelem) vagy bevételt termelnek (fürdő, szálláshely, bérlemények).
- **Önerő-minimalizálás és likviditásvédelem.** A projektek rangsorolásánál az önerőigény és annak költségvetési fedezete önálló szempont; a 100 %-os, illetve magas intenzitású konstrukciók előnyben részesítendők.
- **Vagyonmegőrzés és vagyonhasznosítás.** A fejlesztés eredményeként az önkormányzati vagyon értékállósága/ értékének növelése fontos szempont. A jelenleg kihasználatlan ingatlanok esetében először a funkciót kell megtalálni, amennyiben ez nem vezet eredményre, úgy mint felesleges vagyonelemet, értékesíteni indokolt, ezzel további források nyerhetők.
- **Térségi és partnerségi beágyazottság.** A Karcagi Többcélú Kistérségi Társulás, az önkormányzati gazdasági társaságok, a civil szervezetek, az egyházak és a helyi vállalkozások bevonása a Gazdasági Program szerint kifejezett cél; a fejlesztéseket a megyei és térségi fejlesztési elképzelésekkel össze kell hangolni.
- **Kötelező feladatellátás elsőbbsége.** A kötelező önkormányzati feladat ellátása, a hatósági engedélyek fenntartása vagy az élet- és vagyonbiztonságot érintő beruházások megelőzik az önként vállalt feladatokhoz kapcsolódókat.
- **Jogi és tulajdoni tisztaság.** A pályázat benyújtása előtt tisztázni kell a tulajdoni és kezelői viszonyokat, az engedélyezhetőséget és a támogathatóságot. Több projekt esetében ez érdemi kérdés: a Karcag–Berekfürdő kerékpárút felújításánál a közútkezelői és tulajdonosi terhek megoszlása, a Madarasi út – Kálvin utcai körforgalomnál az állami közútkezelő hatásköre, a Kunhegyesi és Tilalmasi út esetében pedig az, hogy nem önkormányzati tulajdonú utakról van szó.

III. A projektötletek ágazati rendszerezése

Az alábbiakban a rendelkezésre bocsátott projektötletek ágazonként kerülnek rendszerezésre. Minden ágazatnál rövid helyzetértékelés és célkitűzés szerepel, ezt követi a projektek táblázatos összefoglalása. A táblázatokban a „becsült költségigény” rovat üresen hagyása jelzi, hogy el kell végezni az adott projektötlethez kapcsolódó, jelenidő szerinti költségtervezést. Az egyes ágazatok között természetesen vannak átfedések (például az intézményi épületek energetikai korszerűsítése), ezen esetekben legtöbbször a speciálisabb tevékenység szerinti ágazatnál került feltüntetésre az adott projektötlet.

1. Közlekedésfejlesztés

Karcag belterületi közútjainak hossza 110,438 km, amelynek mintegy 90 %-a rendelkezik burkolattal; a kiépített gyalogjárdák hossza megközelíti a 131 km-t. A hálózat gerincét az Önkormányzat tulajdonában álló helyi közutak, közterületek kezeléséről, valamint az útsatlakozás-létesítések és burkolatbontások szabályairól szóló 6/2022. (II.25.) önkormányzati rendelet 2. § j) pontjában felsorolt gyűjtőutak adják. Az elmúlt ciklusokban a gyűjtőúthálózat egy része (Kórház u., Zöldfa u., Deák krt. teljes hossza, Szent István sgt. és Szivárvány u., valamint a Varró u. egyes szakaszai) pályázati forrásból megújult, a fennmaradó szakaszok felújítása azonban továbbra is indokolt.

Az ágazat célkitűzései: a gyűjtőúthálózat teljes körű megújítása; az ehhez kapcsolódó lakóutcák ütemezett felújítása és a kiépítetlen utcák burkolása; a járda- és kerékpáros hálózat összefüggő, a fő célpontokat (köznevelési, egészségügyi, szociális intézmények, közhasználatú létesítmények, ipari terület) elérő rendszerre fejlesztése; a külterületi – tanyás – térségek megközelíthetőségének javítása; végül a forgalombiztonságot szolgáló forgalomtechnikai és padkarendezési beavatkozások.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás/előkészítettség
1.	Gyűjtőutak felújítása – I. ütem (kész tervekkel)	Vasút u. Kisújszállási út és Széchenyi I. sgt. közötti szakasza; Széchenyi I. sgt. Püspökladányi út és Ady Endre u. közötti szakasza		Kész tervek rendelkezésre állnak – azonnal indítható VMOP
2.	Gyűjtőutak felújítása – II. ütem	Tőkés u.; Szent István sgt. Szent László u.– Ady Endre u. közötti szakasza; Kántor Sándor u.; Kacsóh u.; Reggel u.; Szent László u.; Varró u.		
3.	Gyűjtőutakhoz kapcsolódó belterületi utak felújítása	Villamos u. (Jókai–Kisújszállási út között); Takács Péter u. (Arany J.–Baross u. között); Petőfi u. (Széchenyi I.–Jókai u. között, illetve estelegesen teljes szakasz); Kungát, Ketel, Koppány u. (Szent László–Kápolna u. között); Kossuth Lajos u. (Szent I. sgt.–Attila u. között); Zádor u. eleje (Kossuth és Szent László u. között)		
4.	Déli külváros úthálózatának szilárd burkolattal való ellátása	Bíró u., Bihari u., Jónás Béla u., Albert u., Pálya u., Dankó Pista u. – jelenleg kavicsos, rossz állapotú utak (Tiszta u. kivételével)		
5.	Teljes felújításra szoruló, kátyúzással érintett utak rendbetétele	A város teljes területén, de különösen: Ady Endre eddig fel nem újított szakasza, Attila, Baross, Csokonai, Erkel Ferenc, Füredi, Hajnal, Honvéd, Kátai G., Keleti, Kerekes I.,		

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás/előkészítettség
		Kinizsi, Kuthen, Liget, Tisza, Toldi u. – utanként legalább 25–50 m ² kátyúzási igény		
6.	Zártkerti és összekötő utak zúzott köves borítása	A város leginkább használt zártkerti útjainak zúzott kövel történő borítása, fokozatosan.		
7.	Járdafelújítási program	Kálvin u.–Madarasi u. sarok; Pap Béla u. (Zrínyi–Szondi u. között); katolikus templom Szent I. sgt. felőli és református templom Kálvin u. felőli járdaszakasza; Csokonai u.; Erkel F. u. (Csokonai–Bercsényi u. között)		
8.	Parkolók felújítása, új parkolók létesítése	Kórház belső udvarán lévő útszakasz és parkolók; új parkolók a Liget út végén, a Sportcentrum környékén; kórházi parkolóhelyek fejlesztése; mozgássérült parkolók létesítése a várost átfogóan érintve.		VMOP
9.	Belterületi kerékpáros úthálózat fejlesztése	Kórház úti kerékpárút a Madarasi út és a Zöldfa út között (kórház, Kosárliget, gördeszkapálya megközelítése); Zöldfa úti kerékpársáv az Erzsébet-liget és a Zádor-híd összekötésére; kerékpárút folytatása az iparterületek felé, Széchenyi sgt.-i kerékpárút folytatása a Vasútállomásig, kerékpártárolók kialakítása		VMOP
10.	Karcag–Berekfürdő kerékpárút felújítása	A 98516. j. kerékpárút Cargill Takarmány Zrt. telephelye utáni szakaszának teljes felújítása		A kezelői és tulajdonosi kötelezettségek (355/2017. Korm. r., Magyar Közút Nonprofit Zrt.) előzetes tisztázása szükséges
11.	Külterületi kerékpárút fejlesztés	A volt Kutatóintézet és a Magyarkai út között kerékpárút szakasz építése		
12.	Külterületi utak felújítása	Magyarkára vezető út, Széleskertközi út, Sebeséri határreszen lévő utak		
13.	Tanyaközpontok megközelíthetőségének javítása	Külterületi szerviz- és földutak karbantartása, aszfaltborítottság növelése a gazdasági szereplők bevonásával		
14.	Buszforduló kialakítása	Széchenyi I. sgt. végén		
15.	Belterületi körforgalom kialakítása	Madarasi út – Kálvin u. kereszteződésében		Állami közútkezelővel egyeztetendő
16.	4. sz. főút és a Bucsai út kereszteződésében körforgalom kialakításának kezdeményezése	4. sz. főút- Bucsai út nagy forgalmú kereszteződésében közlekedésbiztonsági és forgalomgyorsítási céllal körforgalom kialakításának kezdeményezése	állami beruházás	Érdekérvényesítési cél, nem önkormányzati beruházás
17.	Forgalomtechnikai fejlesztések	A közlekedési táblák felülvizsgálata és cseréje – több száz táblát érint a városban		
18.	Padkarendezés a teljes úthálózaton	Az út és az árok közötti terület gréderrel történő rendezése a csapadékvíz elvezethetősége érdekében		Városgondnokság saját kivitelezésben is ütemezhető
19.	Északi elkerülő út megépítésének kezdeményezése	A 3401. j. utat és a 4. sz. főutat, később az M4-est összekötő elkerülő szakasz; a belváros mentesítése az É–D irányú tehergépjármű-forgalomtól és a hulladékkezelő telep megközelítésétől	állami beruházás	Érdekérvényesítési cél, nem önkormányzati beruházás. Tervekkel és engedélyekkel rendelkezik

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás/előkészítettség
20.	Nyugati elkerülő út építésének kezdeményezése	Az északi irányból érkező forgalom a nyugati irányba is el tudja kerülni a várost.	állami beruházás	Érdekérvényesítési cél, nem önkormányzati beruházás
21.	M4 autópályát tovább építésének kezdeményezése	A Kisújszállástól Debrecen irányába tervezett M4 autópályát Karcagot is érintő szakasza mielőbbi megépítésének kezdeményezése	állami beruházás	Érdekérvényesítési cél, nem önkormányzati beruházás. Tervekkel és engedélyekkel rendelkezik.

2. Közbiztonság

Az élhető település egyik legfontosabb követelménye a megfelelő közbiztonság megteremtése, melyhez az Önkormányzat elsősorban infrastrukturális fejlesztésekkel tud hozzájárulni.

Az ágazat célkitűzései: a közbiztonság megteremtéséhez szükséges eszközök beszerzése, telepítése, a közlekedésbiztonság települési szintű javítása, a közterület-felügyelet eszközellátottságának növelése a hatékonyabb feladatellátás érdekében.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Közterületi kamerarendszer fejlesztése	Új közterületi kamerák telepítése, meghibásodott kamerák cseréje; a kamerarendszerhez szükséges szerverek, szoftverek fejlesztése		
2.	Közlekedésbiztonsági fejlesztések	A város több pontján sebességmérő kijelzők, okos zebrák, továbbá veszélyes keresztezésekben figyelemfelhívó, veszélyt jelző villogó sárga fény telepítése		
3.	Közterület-felügyelet eszközállományának bővítése	A hatékonyabb közterület-felügyeleti munka érdekében adatlekérdező szoftverek beszerzése (pl. eKÖZTÉR/Közrend Programcsomag – utcai ellenőrző beszerzése, bankkártya leolvasó terminál helyszíni bírság befizetéséhez)		

3. Vízgazdálkodás – csapadékvíz-elvezetés, ivóvíz- és szennyvízhálózat, vízrendezés

Karcag talajszerkezete vízelvezető képesség tekintetében kedvezőtlen adottságokkal rendelkezik, ami a belterületen a csapadékvíz elvezetésének, külterületen pedig egyszerre az aszály- és a belvízkockázatnak a kezelését teszi a fejlesztés egyik legindokoltabb területévé. A város csapadékvíz-elvezetési rendszere több mint 30 éve épült; a hálózat megújítása eddig két ütemben, öblözetenként valósult meg (2. sz. – Katolikus városrész, valamint a Nagyvénkerti öblözet, de nem teljes egészében).

Az ágazat célkitűzései: a csapadékvíz-elvezető hálózat fejlesztésének öblözetenkénti, ütemezett folytatása – kiemelten a Kisföldközi városrészre (VI. sz. öblözet); a szennyvíztisztító telep és a gerincvezeték-hálózat rekonstrukciója; az ivóvízhálózat és a külterületi ivóvízellátás korszerűsítése/kiépítése; végül a külterületi öntöző- és belvízelvezető csatornarendszer funkcionális megfelelő műszaki állapotba hozása, az öntözési közösségekkel és a vízügyi igazgatósággal

együttműködésben. Az ágazat projektjei szakaszolható, öblözetenként önállóan is megvalósítható elemekre bonthatók, ami a pályázati tervezés szempontjából jelentős előny.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Csapadékvíz-elvezetés II. ütem – VI. sz. és a II. sz. öblözet	Két öblözet komplex fejlesztése – A Kisföldeket magába foglaló teljes VI. sz. öblözet és a városközponti II. sz. öblözet befejezése		VMOP 1.2.1 tématerület
2.	Csapadékvíz-elvezetés III. ütem – I. sz. és a IV. sz. öblözet	Két öblözet komplex fejlesztése – A városközponttól délre a Vasút utcáig terjedő teljes I. sz. öblözet és a Nagyvénkertet magába foglaló IV. sz. öblözet befejezése		VMOP 1.2.1 tématerület
3.	Csapadékvíz-elvezetés IV. ütem – III. és V. sz. öblözet	Két öblözet fejlesztésének befejezése – Az Északi városrészt magába foglaló III. sz. öblözet és a Déli városrészt magába foglaló V. sz. öblözet fejlesztése		VMOP 1.2.1 tématerület
4.	Külterületi öntöző- és belvízelvezető csatornarendszer felújítása	Iszaptalanítás, a szükséges műtárgyak felújítása, cseréje, kiépítése – a termelésbiztonság és a klímaalkalmazkodás érdekében		öntözési közösségekkel és a KÖTIVIZIG-gel egyeztetve
5.	Szennyvíztelep és csatornahálózat fejlesztése	A szennyvíztisztító telep komplett felújítása, a belterületi és fő gerincvezetékek, átemelők rekonstrukciója, önálló vezetékek kiépítése, új vezetékek kiépítése a szegregátumokban	14 Mrd Ft	KTM; a telep önkormányzati tulajdon, üzemeltető a TRV Zrt., tervek rendelkezésre állnak, közbeszerzés lefolytatva
6.	Belterületi ivóvízhálózat felújítása	Az elavult hálózati szakaszok cseréje		
7.	Ivóvízközmű beruházás a külterületi településrészekben	Vezetékrendszer kiépítése, csatlakozás a városi hálózatra Tilalmas, Magyarika és Béke 100, Cserhát és Tatárülés településrészekben, illetőleg új kút fúrása		
8.	Anyaggödörök rekultivációja, záportározóvá alakítása	A volt téglaiipari és vályogvető anyaggödörök tájsebeinek felszámolása, csapadékvíz-tározó funkció kialakítása vízmegtartás céljából		
9.	Halastavak vízpótlásának megoldása	A megfelelő minőségű és mennyiségű vízutánpótlás biztosítása a csatornák és töltések rekonstrukciója keretében		Nagykun Horgászegyesülettel együttműködésben

4. Energetika

Az energiagazdálkodás teljes körű áttekintése és optimalizálása a Gazdasági Program pénzügyi politikájának egyik kifejezetten nevesített alappillére. Kiemelt fontosságú a középületek fűtés- és világításkorszerűsítése. Az ágazat annyiban különleges helyzetben van, hogy Karcag rendelkezik olyan egyedi természeti adottsággal – a K-127 jelű, 1497 m talpmélységű, kútfejen 70 °C-os termálkúttal és annak kísérőgázával –, amely az önkormányzati intézményhálózat energiaellátásában stratégiai tartalékot jelent.

Az ágazat célkitűzései: az intézményi épületállomány energetikai korszerűsítésének folytatása (nyílászárócseré, hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés, napelemes rendszerek); a termálvízre és a kísérőgázra épülő önkormányzati energiaellátás kapacitásának bővítése és új fogyasztók bekapcsolása; végül az energiafogyasztás önkormányzati szintű, folyamatos mérésen és menedzsmentrendszeren alapuló nyomon követése.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Önkormányzati épületek energetikai fejlesztése I. ütem	Épületenergetikai korszerűsítés és megújuló energia felhasználása		VMOP 2.1.1 tématerület
2.	Önkormányzati épületek energetikai fejlesztése II. ütem	Épületenergetikai korszerűsítés és megújuló energia felhasználása		VMOP 2.1.1 tématerület
3.	Új termálvizes kút fűrása és üzembe helyezése	A K-127 jelű kút vízáadó képessége csökkent; a biztonságos üzemeltetés és a hosszú távú hőellátás alapfeltétele		Nagykun Víz- és Csatornamű Kft.
4.	Kísérőgáz-hasznosítás új gázmotorokkal	A gázmotorokkal villamosenergia termelés, ezáltal az áramdíj jelentős csökkentése, a fel nem használt gáz értékesítése bevételt eredményez		
5.	Kísérőgáz (K-127) leválasztó telephely felújítása, bővítése	Hőszolgáltatás a fürdő részére, gázszolgáltatás az önkormányzati cégeknek		Karcagi „Erőforrás” Kft.
6.	Geotermikus energia komplex kapacitásának növelése	A meglévő kutak kapacitásának növelése, új önkormányzati fogyasztók bekapcsolása		
7.	Termálvíz hőtartalmának hasznosítása az Idősek Otthona Zöldfa úti telephelyén	Fűtés és használati melegvíz előállítás a jelenleginél nagyobb kapacitással		
8.	Napelemes rendszerek kiépítése	A fürdő áramellátásának önállóvá tétele a gázhőmotorokkal együtt; intézményi napelemes rendszerek		
9.	Saját hidegvizes kút fűrása	A medencetöltéshez vásárolt víz kiváltása, jelentős üzemeltetési költségsökkentés		
10.	Zöldfa u. 48/B. energetikai felújítása	Hőszigetelés, nyílászárócseré, fűtőkorszerűsítés – jelenleg egészségügyi dolgozók lakhatását szolgálja		
11.	Kórház u. 23–25. energetikai felújítása	Elavult nyílászárók és fűtési rendszer cseréje		
12.	Ifjúsági Ház és Könyvtár energetikai felújítása	Villamoshálózat felújítása, kazáncsere, tetőfelújítás, épületszigetelés		
13.	Akácliget Gyógy- és Strandfürdő uszodaépületének hőszigetelése	A fedett uszodarész ponyvafedésének, kiegészítő oldalfali és tetőrészi hőszigetelése a hőenergia-veszteség csökkentése érdekében		
14.	Sportcentrum energiahatékonyságának növelése	Kísérőgáz vagy az abból előállított villamos energia odavezetése – a gazdaságosabb megoldás kiválasztását követően		
15.	Középületek fűtés- és világításkorszerűsítésének folytatása	A kiadások csökkentése érdekében, a Gazdasági Program pénzügyi politikájának megfelelően		
16.	Geotermikus energia városközponti hasznosítása	Távvezeték építése a városközponti közintézményekhez a geotermikus energia felhasználására alapítva.		

5. Környezetvédelem és hulladékgazdálkodás

Karcagon a hulladékgazdálkodási közszolgáltatás háttérintézményrendszere – hulladéklerakó, mechanikai előkezelő gépsor, komposztáló tér, gyűjtőjárművek – önkormányzati tulajdonban, illetve önkormányzati többségi tulajdonú társaságok (Nagykunsági Környezetvédelmi Kft., Karcag Térségi Hulladékgazdálkodási Közszolgáltató Nonprofit Kft.) kezelésében áll, és Karcagon túl további települések ellátását is szolgálják. 2024-ben 925 tonna újrahasznosítható anyag került leválogatásra és 3223 tonna szerves hulladék komposztálásra.

Az ágazat célkitűzései: a komposztálási és a lerakói kapacitás bővítése (a lerakó működési engedélye 2034. január 1-jéig érvényes); a jelenleg megoldatlan hulladékáramok – kiemelten a háztartási veszélyes hulladék – átvételét biztosító állandó hulladékudvar létesítése (mobil hulladékudvar havonta 4 alkalommal 2026. év második negyedévéig elérhető a településen); a gyepmesteri telep infrastruktúrájának fejlesztése; valamint a levegőminőség javítása és a helyi természeti értékek védelme. Az ágazat fejlesztéseinek hosszú távú megalapozottsága szorosan összefügg az északi elkerülő út megépítésével, amely a hulladékkezelő létesítmény szállítási forgalmát a belvárosból kivezetné.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Komposztáló telep fejlesztése	Komposztáló tér térbetonozása, csurgalékvíz-gyűjtés és -kezelés kiépítése, minőségi, piacképes komposzt előállítását lehetővé tevő technológia kialakítása		
2.	Hulladékgazdálkodási infrastruktúra fejlesztése	Közvilágítás kiépítése a hulladékkezelő létesítmény megközelítésének biztonságossá tételére		
3.	Hulladéklerakó kapacitásának növelése	Szigetelt lerakótér építése (3 kazetta) – a jelenlegi kapacitás mintegy 5 évre elegendő, az újabb lerakótér tervezése és kivitelezése szükséges		
4.	Hulladékudvar kialakítása	A jelenleg meg nem oldott hulladékáramok (pl. háztartási veszélyes hulladék: szárazelem, akkumulátor, vegyszeres flakon) átvétele állandó jelleggel		MOHU Zrt. tervezése alatt – önkormányzati közreműködéssel
5.	Gyepmesteri telep komplex felújítása	Állatorvosi rendelő, kennelek, állati tetem tároló, kerítés építése, szükséges infrastruktúra		
6.	Levegőtisztaság-védelmi bemutatóház és ökömenedzseri iroda	Szemléletformálás, levegőminőség-védelmi akciók helyszíne – 24 akcióban való részvétel	1 064 516 EUR (projektszinten)	LIFE-IP Hungairy LIFE17 IPE/HU/000017 – megvalósult, 2026.12.31-ig fut
7.	Parlagfű-mentesítés eszközparkjának fejlesztése	A parlagfűvel szennyezett területek felszámolása közmunka keretében, az eszközpark folyamatos biztosítása, felújítása		
8.	Helyi jelentőségű védett természeti értékek fenntartása	A helyi értékek felmérése, önálló természetvédelmi tárgyú önkormányzati rendelet megalkotása (Tvt. 24. § (1) bek. b) pont), a védett értékek fenntartása		

6. Településkép, zöldfelület-gazdálkodás és közterületek

A település zöldfelületekkel jól ellátott, a belterületi zöldterületek ellátottsága mind a nagyvárosias, mind a falusias lakóterületeken megfelelő, az erdősültség aránya azonban országos viszonylatban is igen alacsony. A nyári csapadékmentes időszakban a levegő porszintje jelentősen megemelkedik, ami a zöldfelületek növelését nem esztétikai, hanem klímaadaptációs és egészségvédelmi kérdéssé teszi.

Az ágazat célkitűzései: a közparkok és a városi zöldfelületek ütemezett, hosszú távon fenntartható megújítása – kiemelten a Kossuth téri park és a Múzeumpark esetében; a kiöregedő faállomány tervezett cseréje és a fásítás; a közterületi bútorzat és burkolat megújítása, ehhez a közfoglalkoztatás keretében folyó betonelem- és térburkolatgyártás felhasználása; végül a városközponti közterületek „okos” eszközökkel történő fejlesztése. Az ágazat projektjei jellemzően alacsony fajlagos költségűek, de lakossági láthatóságuk kiemelkedő.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Karcag zöldfelületeinek fejlesztése – közpark-rendezési átfogó projekt	A városi zöldfelületi rendszer egységes szemléletű megújítása		VMOP 1.2.1 tématerület
2.	Zöldváros II. projekt	A településkép javítása, zöldterület-fejlesztés		Fejlesztési célkitűzés adatlap alapján
3.	Kossuth téri park korszerűsítése	Infrastruktúra-fejlesztés, okos eszközök, látványelemek telepítése – a mai kor digitális követelményeinek megfelelően		
4.	Múzeumpark felújítása	Komplex átalakítás: sétányok, parkvilágítás, játszótéri elemek bővítése és cseréje, automata öntözőrendszer, élhető és okos városközpont kialakítása		
5.	Közparkok faállományának ütemezett megújítása, fásítás	A kiöregedő fák cseréje, új fák ültetése a porképződés csökkentése érdekében		közfoglalkoztatási programelemmel
6.	Erzsébet liget fejlesztése II. ütem	Növénytelepítés, öntözőrendszer továbbfejlesztése, játszótéri elemek árnyékolása, további szabadidős élményelemek telepítése		
7.	Közterületi bútorzat és burkolat megújítása saját gyártásból	Szegélykő, pad, virágláda, szemetes, víznyelőrács gyártása a közfoglalkoztatási programban		Startmunka mintaprogram
8.	Köznevelési intézmények környezetében közlekedésbiztonság javítása	Az óvodák, iskolák közvetlen környezetében lévő közterületeken a közlekedés biztonságosabbá tételét célzó fejlesztések		
9.	Sistak és záportározó környezetének fejlesztése	A záportározónál rekreációs park (kerékpárút, parkoló, szánkózó domb, térvilágítás, horgásztó), Sistaknál szabadiópark kialakítása		Tervekkel részben rendelkezik
10.	Buszmegállók telepítése	Valamennyi települési buszmegálló egységes megjelenésének kialakítása új buszmegállók telepítésével, okos eszközökkel felszerelve.		

7. Közművelődés, kultúra és épített örökség

A közművelődési feladatellátás az Mötv. 13. § (1) bekezdés 7. pontja szerinti kötelező önkormányzati feladat. Karcag közművelődési intézményrendszerének gerincét a Dérnyé Művelődési Központ és

Városi Könyvtár, valamint az ahhoz kapcsolódó kiállító- és közösségi terek (Ifjúsági Ház, Győrfi Galéria, Dózsa Gy. u. 4. – volt Úri Kaszinó, Karcag Kincse Művészeti és Konferencia Központ) adják; az épített örökség körében pedig a Szélmalmi Fogadóház, a Tájház és a Morgó Csárda képvisel egyedi értéket. Az intézményi épületállomány jelentős része elavult, energiapazarló, egyes esetekben omló vakolatú.

Az ágazat célkitűzései: a Déryné Művelődési Központ és Városi Könyvtár székhelyének teljes körű felújítása a meglévő tervek alapján, az akadálymentesítés befejezésével együtt; a kiállító- és galériaterek funkcióba állítása és látogathatóvá tétele; a rendezvények lebonyolításához szükséges technikai eszközpark megújítása; végül a helyi tradíciók és a civil kezdeményezések támogatása, amelyet a Gazdasági Program kiemelt belső PR-tevékenységként kezel.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Déryné Művelődési Központ és Városi Könyvtár teljes körű felújítása	Teljes belső felújítás és kivitelezés a meglévő kiviteli tervdokumentáció szerint (Dózsa Gy. u. 5., /166 hrsz.) – elavult épület		Tervek rendelkezésre állnak
2.	Déryné Művelődési Központ – akadálymentesítés folytatása	Lift kiépítése		Ha az 1. pont egyben nem kerül támogatásra
3.	Déryné Művelődési Központ – belső felújítások	Színpad felújítása, színpadi függöny cseréje, nézőtéri székek cseréje		Ha az 1. pont egyben nem kerül támogatásra
4.	Déryné Művelődési Központ – külső homlokzat javítása	Omló vakolat javítása		Ha az 1. pont egyben nem kerül támogatásra
5.	Déryné Művelődési Központ – klímaberendezések cseréje	Elavult klímaberendezések cseréje		Ha az 1. pont egyben nem kerül támogatásra
6.	Déryné Művelődési Központ – eszközbeszerzés	Ipari nyomtató (plakátnyomtatáshoz), hangtechnikai eszközök vásárlása és fejlesztése, sörpadgarnitúrák, székek, asztalok beszerzése		
7.	Ifjúsági Ház és Könyvtár energetikai felújítása	Villamoshálózat felújítása, kazáncsere, tetőfelújítás, épületszigetelés (Püspökladányi út 11., 3959 hrsz.) – energiapazarló épület		
8.	Dózsa Gy. u. 4. – volt Úri Kaszinó belső felújítása	Belső felújítás és eszközbeszerzés, Bod László Galéria kialakítása		
9.	Győrffy István Nagykun Múzeum székhelyépületének felújítása	Valamennyi nyílászáró cseréje, hőszigetelés, fűtőkorszerűsítés, homlokzatjavítás, ereszcatorna teljes cseréje (Kálvin u. 4.) – általános leromlott állapot		
10.	Győrfi Galéria – lakásrész külső vakolatának javítása	Homlokzatjavítás		
11.	Szélmalmi Fogadóház nádtető-felújítása	Az örökségi értéket képviselő nádtető felújítása		Karcagi „Erőforrás” Kft. kezelésében
12.	Erkel Ferenc u. 29. – Tájház felújítása	Alap és falazat megerősítése, korhű nyílászáró- és nádtetőcsere, stílusos kerítés készítése látogathatóvá tétel céljából		Karcagi „Erőforrás” Kft. kezelésében – turisztikai hasznosítás
13.	Morgó Csárda épületének rekonstrukciója	Épület tájjellegű rekonstrukciója stílusos kerítéssel		Karcagi „Erőforrás” Kft. kezelésében
14.	Rendezvényszervezés, közösségfejlesztés	Városi rendezvények, közösségi programok, testvérvárosi kapcsolatok, társadalmi felzárkóztatás		

8. Sport és szabadidő

Karcag a sport területén a kistérségben vezető szerepet tölt be, sőt befolyása az elmúlt években tovább nőtt. A Liget úti Sportcentrum komplexuma felépült, működtetését 2024. augusztus 2-től a Karcag Kincse Rendezvényszervező Nonprofit Kft. látja el; az intézmény ad otthont a Karcagi Sportegyesület szakosztályainak, valamint az NB II-es labdarúgócsapat hazai mérkőzéseinek.

Az ágazat célkitűzései: a meglévő létesítményállomány állagmegóvó és funkcionális felújítása; a Sportcentrum működéséhez szükséges eszköz-, tároló- és energetikai háttér bővítése (ez utóbbi az energetikai ágazathoz került beépítésre). A szabadidős kínálat bővítését szolgálja a horgászto és a kapcsolódó infrastruktúra kiépítése.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Sportcsarnok – műfüves pálya felújítása	A meglévő műfüves pálya felújítása		
2.	Sportcsarnok – küzdőtér parkettájának felújítása	A küzdőtér parkettájának felújítása		
3.	Sportcsarnok – PVC parkettavédő borítás cseréje	A parkettavédelmet szolgáló borítás cseréje		
4.	Horgászto építése	Horgászto teljes körű kialakítása a kapcsolódó infrastruktúra fejlesztésével, környezetrendezéssel, szabadidős kulturális tevékenység lehetőségének biztosításával		
5.	Szentannai Sámuel Református Gimnázium, Technikum és Kollégium területén található műfüves pálya mellé öltöző és mosdó helyiség kialakítása	A Technikum területén található műfüves pálya jelenlegi öltöző épületének leromlott állapota miatt új kulturált, nemeként elkülönített öltöző és mosdó helyiség kialakítása		
6.	Liget Úti Sportcentrum pályavilágításának fejlesztése 2. ütem	A meglévő pályavilágítás kiegészítése, új lámpák kihelyezése az MLSZ szabályainak megfelelően		
7.	Lógerben lévő új futópálya világításának kialakítása	A külső „B” futballpálya körül kialakított futópálya világításának biztosítása napelemes világítótestek telepítésével		

9. Szociális ágazat (a gyermekjóléti ellátásokkal együtt)

Karcag szociális ellátórendszere többirányú: a hatósági jellegű feladatokat a Polgármesteri Hivatal Igazgatási és Szociális Irodájának Szociális Csoportja látja el, a személyes gondoskodást nyújtó ellátások túlnyomó részét pedig a Karcagi Többcélú Kistérségi Társulás intézményei – a Szociális Szolgáltató Központ, az Idősek Otthona és Háziiorvosi Intézmény, a Bölcsőde Intézménye, valamint a Gyermek Átmeneti Otthona – biztosítják. Ez a szerkezet a fejlesztések tervezésénél kettős következménnyel jár: egyrészt a beruházások jelentős része társulási fenntartású intézményt érint, másrészt a fejlesztés hatóköre a városon túl a mintegy 40 ezer fős kistérségre is kiterjed.

Az ágazat célkitűzései – a Gazdasági Programmal összhangban – a meglévő szociális alapszolgáltatások szakszerű működtetése, az intézményi épületállomány felújítása és korszerűsítése, az idősellátás kapacitásának és minőségének növelése, a szegregátumok rehabilitációjának folytatása, valamint az önkormányzati bérakásállomány bővítése. Külön figyelmet érdemel, hogy a Gazdasági Program a segélyezési formák helyett a helyi gazdaságfejlesztéssel és munkahelyteremtéssel

megteremtett állandó jövedelemhez jutást tekintí hosszú távú célnak – ez a szociális és a gazdaságfejlesztési ágazat tervezésének összekapcsolását igényli.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	K.T.K.T. Szociális Szolgáltató Központ telephelyének felújítása	A Bajcsy-Zsilinszky u. 6. szám alatti, elavult, energiapazarló épület lapostető- és homlokzاتفelújítása, hőszigetelése, nyílászárócsere, fűtőkorszerűsítés		
2.	Szociális ellátások infrastrukturális fejlesztése	A szociális alap- és szakosított ellátás infrastrukturális feltételeinek javítása		VMOP 1.3.2 tématerület
3.	Idősek Otthona épületeinek felújítása, eszközbeszerzés	Az épületállomány felújítása, a betegellátáshoz szükséges eszközök beszerzése		
4.	Új Idősek Otthona létesítése	Új idősothoni kapacitás létesítése, a karcagi Kátai Gábor Kórház Rehabilitációs épületének részbeni átalakításával és az ingatlan átvételével.		Ingatlan átvételének folyamata elindításra került.
5.	Volt „Tanyasi Kollégium” (Varró u. 1.) komplex korszerűsítése	Teljes átfogó felújítás a kapcsolódó infrastrukturális beruházásokkal – az elavult, energiapazarló épület jelenleg idősek otthona elhelyezésére szolgál		
6.	Szociális bérlakás építési program	Szociális célú bérlakásállomány bővítése		VMOP 1.2.2 tématerület
7.	Bérlakásépítés (piaci alapú)	24 lakás és a kapcsolódó infrastruktúra kiépítése 3 ütemben, 8 lakás/ütem (Móricz Zs. u.) – a városi lakosság növekvő lakásigényének kielégítése		
8.	Szegregátumok rehabilitációja – II. ütem	Szociális városrehabilitáció, a szegregátumok élet- és lakhatási körülményeinek javítása	400 M Ft (ERFA) + 100 M Ft (ESZA) (VMOP); 900 M Ft (adatlap)	TOP_PLUSZ-1.2.2-21-JN1-2022-00004 (177,99 M Ft) kivitelezés alatt
9.	Falugondnoki szolgálat részére elektromos kisbusz beszerzése	A külterületi, tanyás térségek ellátásának javítása		
10.	Önkormányzati főzőkonyha építése	Intézményi, szociális és gyermekétkeztetés saját kapacitásból történő biztosítása		

10. Egészségügyi ellátás

Karcag az egészségügy területén – a kórház és a járóbeteg-szakellátás révén – térségi központi szerepet tölt be. Az önkormányzati feladatellátás középpontjában a háziiorvosi ellátás tárgyi feltételeinek biztosítása áll, amelyet a Karcagi Többcélú Kistérségi Társulás Idősek Otthona és Háziiorvosi Intézménye útján lát el.

Az ágazat célkitűzései: a háziiorvosi intézmény épületének és különösen elavult villamos hálózatának felújítása; korszerű diagnosztikai eszközpark kialakítása, kiemelten a fogászati területen; az alapellátás és a szakrendelés infrastrukturális feltételeinek javítása; végül a betegforgalom kiszolgálásához szükséges parkolókapacitás bővítése. Az ágazat sajátos, országosan is versenyelőnyt jelentő eleme az Akácliget Gyógy- és Strandfürdő gyógyászati részlege, amelynek bővítése egyszerre egészségügyi szolgáltatásfejlesztés és turisztikai kapacitásnövelés.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Háziorvosi intézmény felújítása	Az épület felújítása, különös tekintettel a villamos hálózatra		
2.	Korszerű diagnosztikai gépek beszerzése	Korszerű diagnosztikai eszközpark, kiemelten a fogászati területen		
3.	Egészségügyi alapellátás fejlesztése	Az alapellátás infrastrukturális feltételeinek javítása		
4.	Kórházi parkolóhelyek fejlesztése	A betegforgalom kiszolgálásához szükséges parkolókapacitás bővítése		VMOP 1.3.2 tématerület
5.	Akácliget Gyógy- és Strandfürdő gyógyászati részlegének fejlesztése	Meglévő épület bővítése: iszapkezelő (22 m ²), fizioterápia (20 m ²), masszázshelyiség (21 m ²), tornaszoba (23 m ²), orvosi szoba (15 m ²), irattár (5 m ²), dolgozói öltöző (11 m ²); a fizioterápiás kezelések, szárazföldi gyógytorna, iszapkezelés és a csoportos gyógyúszás bevezetése		

11. Köznevelés és gyermekintézmények

Az óvodai ellátást Karcagon a Madarász Imre Egyesített Óvoda biztosítja jelenleg több telephelyen, melyek átfogó vagy részleges felújításon estek át (átfogó: Zöldfa Úti Óvoda, Kuthen Úti Óvoda, SZIM Óvoda, részleges: Kinizsi Úti Óvoda – tetőcsere, Táncsics krt. 17. – belső felújítás.)

Az ágazat célkitűzései: az óvodai épületállomány állagmegóvása a jó gazda gondosságával és az óvodaközponti működés tárgyi feltételeinek javítása.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Óvodaközpont épületének bővítése, felújítása; székhely óvoda tetőcsereje	Vezetői irodák, tárgyalóhelyiségek bővítése, iktatásra használt helyiségek területének növelése, fűtőkorszerűsítés, tetőcsere, külső homlokzat felújítása (Táncsics krt. 17.)		

12. Turisztika

Karcag turisztikai kínálatának alapja az Akácliget Gyógy- és Strandfürdő, amelynek gyógyvize 1497 m talpmélységről, 70 °C-os kifolyó hőmérséklettel és 7011 mg/l összes sótartalommal érkezik a felszínre, és mozgásszervi, nőgyógyászati, bőrgyógyászati, valamint rehabilitációs indikációkkal rendelkezik. A fürdő 3 gyógyvizes és 8 vízforgató medencével, fedett uszodával és tanmedencével, továbbá 256 fő befogadására alkalmas kereskedelmi szálláshellyel (szobák, apartmanok, 10 faház, kemping) rendelkezik. A látogatottság és a bevételek növeléséhez új beruházásokra van szükség. Karcag emellett a Hortobágyi Nemzeti Park déli fogadókapuja, és jelentős örökségi és szabadidős attrakciókkal (Zádor-híd, Szélmalmi Fogadóház, Tájház, Györffy István Nagykun Múzeum, Morgó Csárda, Karcag Kincse Művészeti és Konferencia Központ, Erzsébet-ligeti szabadidőpark, Liget úti Sportcentrum, lombkoronasétány, erdei futó- és kerékpáros pálya, kosárlabda pálya, gördeszka pálya) rendelkezik.

Az ágazat célkitűzései: a fürdő szolgáltatási kínálatának bővítése (új medencék, csúszdapark, vizes és szárazföldi gyermekjátszótér, sportpályák); a szálláshely-kapacitás bővítése és egész évben történő üzemeltethetővé tétele, ezzel az egészségturizmus megalapozása; az üzemeltetési költségek csökkentése (saját kút, kísérőgáz, napelem); továbbá a városmarketing eszközeinek fejlesztése. A Gazdasági Program külön nevesített célja, hogy a turisztikai szolgáltatásokat nyereségessé, a fürdőt veszteségmentessé kell tenni – ez a tervezésnél a bevételtermelő és kiadáscsökkentő fejlesztéseknek ad elsőbbséget.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – élménymedence felújítása és csúszdák építése	Medencetest felújítása, burkolatsere, vízgépészet, teljes vízgépészeti felújítás, élményelemek, zuhanyzók telepítése, 2 db csúszda építése, közlekedő híd, klórtechnika cseréje		
2.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – új kültéri strandmedence építése II. ütem	A strandmedence bővítése, medencetest felépítése, vízforgató rendszer, burkolás, vízgépészet, vízgépház építése, mozgáskorlátozottak részére beemelő szerkezet beépítése		
3.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – vizes tisztító, víztározó medence és kút	Kút fúrása a meglévő és a létesítendő medencékhez, a kapcsolódó infrastrukturális beruházások – energiamegtakarítás		
4.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – beemelő szerkezet mozgáskorlátozottak számára	A medencék akadálymentes igénybevételét biztosító szerkezetek telepítése, a szükséges medenceátalakítások		
5.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – sportpályák létesítése	Az uszodaépület mögötti szabad füves területre műfüves futballpálya és strandröplabdapálya telepítése világítással, ülőpadsorral, szociális vizesblokkokkal		
6.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – vizes gyermekjátszótér építése	Modern, vizes élményelemekkel és játékokkal kiegészített komplex játszótérterület kialakítása		
7.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – szárazföldi gyermekjátszótér kialakítása	A gyermekmedencén kívüli szabadidős lehetőség biztosítása a legkisebbek részére		
8.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – új apartmanok és szobák építése	A kemping főépületének bővítése 2 szinten; az alsó szinten 4 apartman, a felső szinten 8 szoba kialakítása közösségi helyiséggel		
9.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – kemping bővítése téli üdülési faházakkal	További 10 db egyedi fűtési rendszerrel rendelkező, télen is használható, szigetelt faház telepítése		
10.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – meglévő faházak téli üdülési faházak téli üdülési faházak	A kemping területén található 10 db faház hőszigetelése és fűtésrendszerének kialakítása – egész éves kiadhatóság, az egészségturizmus alapja		
11.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – kabinsorok felújítása	A külső kabinsorok jelenleg kiesnek a szolgáltatásból; felújításuk esetén ismét bérbe adhatóak		
12.	Akáclicet Gyógy- és Strandfürdő – beléptető rendszer és informatikai eszközpark	Új beléptető rendszer kiépítése (pénztárellenőrzés, wellness időmérés, öltözőszekrények), a 10 évnél idősebb informatikai eszközök cseréje		

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
13.	Akácliget Gyógy- és Strandfürdő – uszodához tartozó gépészeti épület felújítása	Légtechnika, szűrőtartályok, gépészeti berendezések, vezérlések, elektromos szerelvények és hálózat felújítása – leromlott állapot		
14.	Turisztikai szolgáltatások fejlesztése (átfogó)	Turisztikai vonzerő- és szolgáltatásfejlesztés		
15.	Városmarketinget segítő kiadványok, applikációk készítése	Turisztikai kiadványok, internetes megjelenések, applikációk készítése, a településmarketing eszközrendszerének fejlesztése		

13. Gazdaságfejlesztés, munkahelyteremtés és mezőgazdaság

Karcag a betelepülő vállalkozások mellett is megőrizte mezővárosi jellegét: a lakosság egy része önálló vagy társas mezőgazdasági vállalkozást folytat, a város a megye legnagyobb határterületű települése. A gazdaságfejlesztés fő pillére a volt Laktanya területén kialakított ipari terület és az új Vágóhíd utcai ipari park infrastrukturális fejlesztése és az ehhez kapcsolódó betelepülés-ösztönzés. Ezeken felül számottevő a Karcagi Ipari Park Kft. által a 4-es főút mentén és a volt téglagyár területén kezelt ipari park. A munkahelyteremtés és -megtartás a Gazdasági Program szerint kiemelt jelentőségű, tekintettel az elvándorlás magas arányára.

Az ágazat célkitűzései: az ipari parkok infrastruktúrájának (út, közmű, földgáz, közvilágítás) továbbfejlesztése és inkubátorház létesítése; a helyi piac és a vásárcsarnok korszerűsítése; a külterületi infrastruktúra és a mezei őrszolgálat fejlesztése; végül a közfoglalkoztatásra épülő, piacképes értéket előállító termelés (betonelem- és térburkolatgyártás, magasépítési és aszfaltozó csoportok) továbbépítése. A Gazdasági Program külön hangsúlyozza, hogy a gazdasági társaságokat munkahelyteremtéssel járó irányba kell fejleszteni.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Ipari park fejlesztés II. ütem	Vágóhíd utcai az ipari terület további infrastrukturális fejlesztése, betelepülő vállalkozások fogadása		VMOP 1.1.1 tématerület
2.	Inkubátorház létrehozása Karcagon	Kezdő és mikrovállalkozások befogadására alkalmas inkubátorház kialakítása		VMOP 1.1.1 tématerület
3.	Ipari terület – „volt Laktanya” - földgázhálózatának felújítása	Földgáz almerő hálózat kiváltása, vezetékek lefektetése – elavult állapot		
4.	Ipari területen – „volt Laktanya” - utak, árkok felújítása	Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, útépítése, útfelújítása, forgalomtechnikai beruházás – az 1950-es években épült, leromlott hálózat		
5.	Vásárcsarnok fejlesztése I. ütem	Tetőcsere, belső padlózat kialakítása, belső udvar és virágpiac lefedése, napelemes rendszer telepítése (184 hrsz.)		
6.	Vásárcsarnok fejlesztése II. ütem	Épület hőszigetelése, árusítótér építése, világítás korszerűsítése, kerítésépítés		
7.	Telephely kialakítása erdészeti tevékenység céljára	Új, könnyűszerkezetű épület építése, fűtő kút, közműkialakítás, napelemes rendszer, út kialakítása (13224 hrsz.) – az erdészeti		

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
		tevékenységhez szükséges infrastruktúra biztosítása		
8.	Zártkerti gyümölcsös fenntartása és hasznosítása (13224 hrsz.)	1,5 ha bekerített terület, hazai őshonos gyümölcsfák; a termés helyi piacon történő értékesítése termőre fordulást követően 5 évig		Megállapodás a Nemzeti Biodiverzitás- és Génmegőrzési Központtal
9.	Közfoglalkoztatásra épülő termelés fejlesztése	Betonelem- és színes térburkolat-gyártás, magasépítési és aszfaltozó csoportok létrehozása 2025–2029., mezőgazdasági programelem (3 ha megművelése, baromfinevelés, faiskolai termesztés)		Startmunka mintaprogram
10.	Mezei őrszolgálat fejlesztése	A 6 fős mezőőri szolgálat szellemi és technikai eszközállományának folyamatos fejlesztése, a tevékenység kiterjesztése a zártkertek védelmére		
11.	Helyi és térségi turizmusfejlesztés (gazdaságfejlesztési pillér)	A turisztikai vonzerőre épülő helyi gazdaság élénkítése		VMOP 1.1.3 tématerület

14. Önkormányzati vagyongazdálkodás, lakásgazdálkodás és városüzemeltetés

A Gazdasági Program külön nevesített célkitűzése, hogy az önkormányzati vagyon a képviselő-testület ciklusa alatt tartósan ne csökkenjen, továbbá hogy a jelenleg kihasználatlan ingatlanok funkcióját megtaláljuk. Az önkormányzati bérlakásállomány 70 %-a tömbházakban található, döntően iparosított technológiával épült panel és blokkos épület; kezelője a Karcagi „Erőforrás” Kft. A városüzemeltetési háttér – telephelyek, műhelyek, géppark – állapota több ponton elavult vagy hiányos.

Az ágazat célkitűzései: a kiemelt főtéri ingatlanok (Kossuth tér 5., főtéri üzlethelyiségek) újjáépítése, illetve felújítása; a bérlakásállomány kritikus üzemeltetési pontjainak – nyílászárók, kémények, tüzelőberendezések, homlokzat, tető – ütemezett felszámolása; a Városgondnokság telephelyi és eszközfeltételeinek megújítása; végül a hivatali informatikai rendszer fejlesztése. Az informatikai fejlesztés tervezésénél figyelemmel kell lenni a Magyarország kiberbiztonságáról szóló 2024. évi LXIX. törvényből eredő követelményekre, beleértve a közreműködő szervezetekkel szemben támasztandó szerződéses garanciális feltételeket is.

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
1.	Városközponti ingatlanfejlesztés	A bíróság (Kossuth tér 5.) melletti sarki épületrész újjáépítése az elkészített tervek alapján, továbbá a Dózsa György út 2. és 4. sz. alatti ingatlanok felújítása.	9 492 M Ft	BMÖGF/686/2024 – előkészítő munkálatok zajlanak, felhasználási határidő 2026.12.31.
2.	Főtéri üzlethelyiségek felújítása	Homlokzatok hőszigetelése, tetőcsere, elektromos és teljes közműhálózat cseréje, szabványosítása		.
4.	Társasházi bérlakásállomány korszerűsítése	Nyílászárók cseréje, fűtőkorszerűsítés; a nyílt égésterű gázüzemű berendezések kötelező ellenőrzését követő készülékcseré, kéményvizsgálat és -átalakítás, homlokzat- és tetőjavítás		

S.sz.	Projekt megnevezése	Tartalom, cél	Becsült költségigény	Forrás / előkészítettség
5.	Kertész József u. 2. épülettömb felújítása	Teljes, komplex épületfelújítás és infrastruktúra-kiépítés – elavult, energiapazarló állapot		
6.	Kossuth tér 14. energetikai korszerűsítése	Az épület energetikai korszerűsítése		.
7.	Egyéb kezelt ingatlanok felújítása	Kisújszállási út 47. tető, homlokzat, villamoshálózat, kerítés; Széchenyi sgt. 33. és 83. fűtőkorszerűsítés, hőszigetelés; Rákóczi u. 3. téglahomlokzat, tetőszerkezet, fűtés		
8.	Városgondnokság főtéri telephelyének felújítása	Komplex felújítás: szigetelés, homlokzat, nyílászárócseré, tetőfelújítás, kéményjavítás, új szociális helyiségek, vezetékrendszer, kerítés, fészerek biztonságos tárolásra		
9.	Városgondnokság melléképületeinek – műhelyek – felújítása	Tetőburkolat-csere és teljes szigetelés, nyílászárócseré, fűtés és napelemes rendszer kialakítása (596 m ² alapterület, Villamos u. 109.)		
10.	Városgondnokság ebédlő és raktár felújítása	Tetőszerkezet cseréje, szigetelés, nyílászárócseré, vizesblokkok felújítása, útfelújítás, fűtőkorszerűsítés, napelemes rendszer (496 m ²)		
11.	Városgondnokság tároló és gépszín építése	Új tároló és gépszín építése teljes infrastruktúrával – a gépek és ömlesztett anyagok megfelelő tárolásának biztosítása		
12.	Városgondnokság eszközellátottságának fejlesztése	A városüzemeltetéshez szükséges gépek, eszközök beszerzése (többek között lombszívó, daráló, hókotró, brikettáló gépek, aszfaltjavító és új aszfalt felület készítő gépsorok).		
13.	Polgármesteri Hivatal informatikai rendszerének fejlesztése	Informatikai rendszerfejlesztés, mesterséges intelligenciával kompatibilis gépek beszerzése		

IV. Összegzés és javasolt következő lépések

A koncepció a rendelkezésre bocsátott projektötleteket tizenhárom ágazatba rendezve mutatja be. A rendszerezésből az alábbi következtetések adódnak.

- **Az igények nagyságrendje.** Az azonosított fejlesztési igény többszörösen meghaladja a reálisan elérhető forrásokat, ezért a projektek megvalósítása a kormányzati prioritások és kiírt pályázatok mentén tervezhető.
- **Az energetika jelentős szerepe.** Az energetikai fejlesztések az egyetlen olyan projektcsoporthoz tartoznak, amely rövid távon közvetlenül csökkenti az önkormányzat működési kiadásait, ezért kiemelt prioritást érdemel.
- **A turisztika bevételtermelő potenciálja.** Az Akácliget Gyógy- és Strandfürdőhöz kapcsolódó fejlesztések – a szálláshelyek téliesítése, a gyógyászati részleg bővítése és a NEAK-finanszírozás bővítése – együttesen alkalmasak arra, hogy a Gazdasági Programban célként megfogalmazott veszteségmentes, illetve nyereséges működést megalapozzák.

Javasolt következő lépések:

- a projektek megvalósítására adódó lehetőségek folyamatos figyelemmel kísérése;

- szükséges tervek/tanulmányok időzített előkészítése;
- a költségbebecslések előkészítése/aktualizálása a jelenlegi árszintre, elsőként a kész tervekkel rendelkező projektekénél.

Karcag, 2026.

.....

Karcag Városi Önkormányzat

Szepesi Tibor

polgármester